

Практический семинар

# Повышение эффективности производства

Реальный опыт, новейшие разработки

18-19 АПРЕЛЯ 2023 ГОДА

МОСКВА, КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ГРУППЫ «АКТИОН»

## Программа

### Первый день. 18 апреля

09:30–10:00 ☕ Регистрация. Приветственный кофе

- 10:00–11:30 ● **Быстрая диагностика и быстрый результат на старте изменений. Физические изменения вместо виртуальных**
- Важность быстрого результата. Быстрые победы. Устранение потерь вместо тушения пожаров
  - Как получить быстрый результат. Фокусированное решение проблем, быстрое определение узкого места. Проблема-Причина-Решение. Управление через пример
  - Почему фальстарт на старте изменений хуже ничегонеделания
  - Примеры быстрого решения проблем. Кейсы из процессного и непрерывного производств

11:30–12:00 ☕ Кофе-брейк

- 12:00–13:30 ● **Как закрепить и развить результат. Цеховой менеджмент вместо кабинетного**
- Стабилизация и Стандартизация, цикл SDCA
  - Важность правильной последовательности изменений. Правильная организация поддержки изменений
  - Почему нельзя внедрить все и сразу

- 13:30–14:30 ☕ Обед
- 14:30–16:00 ● **Аудит по методике КСМ. Развитие производственной системы как части бизнес-системы**
- Сравниваем уровень развития людей и процессов своей компании с показателями мировых лидеров. Методика с примерами
  - Примеры бизнес-систем и дорожных карт их развития

## Второй день. 19 апреля

- 09:30–10:00 ☕ Регистрация. Приветственный кофе
- 10:00–11:30 ● **Мотивация и роли в процессе непрерывных изменений**
- Как сделать так, чтобы сотрудники захотели делать то, что нужно Вам и компании?
  - Почему денежная мотивация процесса изменений работает не так, как ожидалось
  - Роли в процессе изменений, от рядового сотрудника до собственника
- 11:30–12:00 ☕ Кофе-брейк
- 12:00–13:30 ● **Обзор современных управленческих подходов**
- Кайдзен, Лин и Бережливое производство – есть ли отличия?
  - Total TPS и Total TMS – эволюция системы менеджмента Тойоты.
  - Обзор полезных практических инструментов (производственный поток, оборудование, качество). Примеры из практики
- 13:30–14:30 ☕ Кофе-брейк
- 14:30–16:00 ● **Разбор кейсов участников. С чего начать процесс изменений, и уже не останавливаться**
- Разбор кейсов участников с применением инструментов, изученных на семинаре, работа в малых группах
  - Доклады групп, дискуссия
  - Еще раз про правильный старт, цикл Деминга

Практический семинар

# Повышение эффективности производства

18-19 АПРЕЛЯ 2023 ГОДА

МОСКВА, КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ГРУППЫ «АКТИОН»

РЕГИСТРАЦИЯ

По тел.: 8 (495) 660-17-40 | [events@gd.ru](mailto:events@gd.ru)