

Форум по бережливому производству

Непрерывные улучшения: маленькие шаги к большим целям

20 апреля 2018

Москва, Отель Ренессанс Монарх

**Генеральный
Директор®**
персональный журнал
руководителя

ПРАКТИЧЕСКИЕ
КОНФЕРЕНЦИИ
«АКТИОН» МЦФЭР

Программа

09:00–10:00 ☕ Регистрация участников, приветственный кофе

Сессия I

10:00–10:30 ● Бережливое производство.

От простого к сложному

- Разрушаем миф, что бережливое производство только для производителей. Как заинтересовать директора стать союзником в его развитии?
- Основные причины неудач в проектах — это потери в управленческих процессах, с последующим влиянием на бизнес-процессы. Производственная система как инструмент принятия стратегических и оперативных решений, основанных на достоверной информации и контроль их реализации.
- Просто о сложном. Как за 5 секунд понять состояние реализации проекта. Применение «чудо-графиков» и методов бережливого производства в реализации особо опасных, технически сложных и уникальных проектов.

На основе опыта применения БП проектов в капитальном строительстве, атомной энергетике и судостроении.

Станислав Чуй, директор по инновациям и диверсификации «Морсвязьинформ»,
Управляющий директор АНО «Агентство по технологическому развитию»

▼ продолжение

10:30–11:00

● **Приоритетная задача директора: повышение производительности по финансовому потоку**

- Как создать и управлять экономическим треугольником производительности по финансовому потоку на основе теории ограничения систем И. Голдрата
- Как связать треугольник производительности по финансовому потоку и треугольник эффективности бизнес системы
- Как построить эффективно управляемый основной бизнес процесс

Дмитрий Стюхин, генеральный директор ООО «Механика-Р»

11:00–11:30

● **Поточная эффективность против ресурсной. Примеры российских предприятий**

- Создание поточной эффективности
- От фокуса на ресурсах к фокусу на заказчике
- 3 золотых правила Кайдзен-лидера

Виталий Васильев, генеральный директор, KAIZEN Institute RUS

11:30–12:00

● **Практические решения по повышению эффективности использования оборудования на примере российского предприятия**

- Как не должна работать служба главного механика
- Пример применения системы TPM (Всеобщего обслуживания оборудования)
- Как построить работу службы главного механика, в условиях ограничения ресурсов

Алексей Крылов, начальник отдела управления оборудованием, АО «РПКБ»

12:00–13:00



Обед

Сессия II

13:00–13:30

● **Использование средств компьютерного моделирования для проектирования потоков создания ценности**

- Новое, «передовое» оборудование и технологии сами по себе не гарантируют эффективность.
- Чтоб потом не «внедрять» БП в новое производство, нужно это производство проектировать на принципах БП.
- Из-за большого количества взаимосвязей и взаимозависимостей в производстве авиационных двигателей, данное производство невозможно рассчитать вручную, поэтому для него создаем цифровую модель а затем, на ее основе, принимаются планировочные, строительные решения, а так же решения о закупках оборудования.
- **Владимир Челпанов**, руководитель департамента по развитию производственной системы, АО «ОДК»

13:30–14:00

● **Что мешает ИТ платформам работать на бизнес**

- Как понимание потока создания ценности и методы управления им позволяют создавать эффективные информационные системы приносящие значимый результат для предприятия

Алексей Виноградов, генеральный директор компании iTeamPro

14:00–14:30 ● **Практический кейс «Построение карты успеха»**
Дмитрий Стюхин, генеральный директор ООО «Механика-Р»

14:30–15:00 ☕ Кофе-брейк

Сессия III

15:00–16:50 ● **Практический кейс «Самолёты»**
Симулятор: Моделирование производственного потока с применением инструментов Кайдзен. 2 раунда

Виталий Васильев, генеральный директор, KAIZEN Institute RUS

16:50–18:30 ● **Практический кейс «Модель производственной системы, которая генерирует деньги» (на примере чайного производства)**

- Где найти десятки миллионов и увеличить оборотные средства.
- Как увеличить продажи, уменьшив издержки
- Как превратить работников в сотрудников

Алексей Виноградов, генеральный директор компании iTeamPro

Количество и состав спикеров могут быть изменены по независящим от организаторов причинам

Условия участия:

Стоимость
23 000 ₺

Зарегистрироваться

По вопросам регистрации просьба
обращаться к Марине Иванчиковой

По тел.: 8 (495) 660-17-40
или e-mail: ivanchikova@gd.ru

Онлайн регистрация: bp.gd.ru